

Voorzitter Herenboeren Heemstede

Dhr. Gerzee

voorzitter@herenboerenheemstede.nl (correspondentieadres)

Verzenddatum : 15 mei 2026
Ons Kenmerk : Zaak 1376356
Onderwerp : Reactie op uw brieven van 4 mei en 13 mei 2026

Geachte bestuurders en vertegenwoordigers van Herenboeren Heemstede, Stichting Sportpark HBC, Hoeve Nijverdal en Les Petits,

Op 4 mei 2026 hebben wij uw gezamenlijke brief ontvangen, inclusief het bijgevoegde rapport *"Participatieproces 't Groot Clooster onder de loep"*. Wij waarderen het dat u de moeite heeft genomen uw zorgen, ervaringen en aanbevelingen met ons te delen.

In uw brief verzoekt u het college van burgemeester en wethouders van Heemstede, via wethouder Stam, om het huidige participatieproces rondom 't Groot Clooster op te schorten en gezamenlijk opnieuw vorm te geven. Daarop hebben we op 11 mei 2026 een afspraak met elkaar kunnen maken, waarvoor dank. Inmiddels hebben wij ook uw reactiebrief en verslag van het gesprek ontvangen op 13 mei 2026. Op dit verslag komen wij in deze brief terug, omdat het in onze beleving eenzijdig opgesteld is en daarmee nog niet voldoende weergeeft wat er is besproken, met name op het gebied van de kaders voor participatie en de communicatie.

De inrichting van de participatie met inwoners en partijen via diverse bijeenkomsten in mei en juni en de individuele gesprekken, zoals nu gaande zijn met partijen in het gebied, bieden voldoende flexibiliteit voor vervolggesprekken over uw zorgen en wensen en hoeven daarom niet worden onderbroken. Ook hebben we in ons gesprek van 11 mei aangegeven dat de participatie verloopt volgens het afgesproken proces met de gemeenteraad.

U geeft aan het als onprettig te hebben ervaren dat er weinig communicatie is geweest met u sinds 27 november 2025. Het college heeft daar begrip voor, het heeft een aantal maanden geduurd voordat de (participatie) gesprekken zijn gestart. Wij hebben tijd nodig gehad om dit proces zo zorgvuldig mogelijk voor te bereiden, de organisatie te herstructureren en bijvoorbeeld de communicatiemiddelen en -boodschappen vorm te geven. Op 11 mei is dan ook nadrukkelijk wederom de handreiking gedaan om (extra) individuele gesprekken met u te voeren. Daarom ook het voorstel voor een vervolg gespreksagenda in deze brief.

Helaas hebben we moeten constateren dat niet alle brieven inzake de uitnodigingen onder andere voor de individuele gesprekken zijn bezorgd, door een omissie bij de verzendleverancier. Die actie is afgelopen week hersteld. Zowel de gezamenlijke bijeenkomsten als de individuele gesprekken met partijen in het gebied staan gepland. Dat conform de vastgestelde participatieplannen voor 't Groot Clooster en Havenkwartier.

Op basis hiervan komen we in de loop van het jaar tot nadere visie- en planvorming en bepaalt het college welk voorstel het uiteindelijk voorlegt aan de raad. Hierop is inspraak mogelijk, zowel vooraf als achteraf. Wanneer het gaat om de uiteindelijke realisatie van de door de raad vastgestelde visie, bent u uitgenodigd om zelf invulling te geven aan een toekomstvisie over uw gronden waarbij uw eigendom en eventuele lopende contracten gerespecteerd worden.

Schriftelijke reactie

U heeft gevraagd om uiterlijk 11 mei 2026 een schriftelijke reactie te ontvangen op uw analyse rapport. Deze reactie vindt u in de bijlage van deze brief en kan een voorbereiding zijn op de vervolg gesprekken.

Uw brief van 4 mei is niet alleen aan het college gestuurd, maar tevens aan de fractievoorzitters van de gemeenteraad. Om die reden is de brief opgenomen op de lijst van ingekomen stukken van de gemeenteraad van 7 mei 2026. Ook heeft inmiddels een bespreking in de gemeenteraad plaatsgevonden over uw brief.

Tijdens het telefoongesprek van 7 mei 2026 met wethouder Stam is reeds aangegeven dat het helaas niet haalbaar was om op 11 mei een formele inhoudelijke reactie te geven. Wij vinden het belangrijk om zorgvuldig om te gaan met de inhoud van uw brief en de signalen die u afgeeft. Dat vraagt om aandacht, afstemming en ruimte voor een open gesprek met elkaar. Wij hechten eraan om de komende periode nadrukkelijk de tijd voor elkaar te nemen.

Op 11 mei 2026 hebben wij een eerste gesprek gevoerd over uw brief. Daarbij hebben wij onder andere aangegeven dat we het van belang achten om niet alleen schriftelijk te reageren, maar juist ook persoonlijk met u in gesprek te blijven over de zorgen, verwachtingen en (on)mogelijkheden binnen het participatieproces.

Zoals gezegd vindt u in de bijlagen de schriftelijke reactie op uw brief.

Wij danken u nogmaals voor uw betrokkenheid en zien uit naar het vervolg van de gesprekken en vertrouwen op een goede uitkomst daarvan. Graag zouden wij de volgende onderwerpen willen agenderen op ons eerstvolgende overleg, zoals 11 mei is afgesproken:

1. Communicatie met elkaar; hoe willen en kunnen we elkaar structureel blijven spreken over de verscheidenheid aan onderwerpen die vanuit uw organisaties met de gemeente een link of afhankelijkheid hebben. Dit doen we uiteraard in twee richtingen, vanwege elkaars belangen. Daarnaast blijft er altijd formele communicatie plaatsvinden vanuit de verschillende rollen die de gemeente heeft in openbare / publiekrechtelijke procedures. Deze informatie ontvangen alle betrokkenen in het plangebied.

2. Participatie in planvormingsfase 't Groot Clooster; welke eventuele toelichtingen kunnen nog gedaan worden in het nu lopende participatieproces. Denk daarbij aan uitgebreidere toelichtingen over belangen en eigendommen (tekst en kaarten), zodat voor iedereen duidelijk is wat de huidige situatie is. Wellicht kan er op basis van inhoudelijke gesprekken onafhankelijk adviseur stakeholdermanagement Bureau Brick en de projectmanager gebiedsontwikkeling van de gemeente Heemstede ontdekt worden welke belangen van partijen in elkaars verlengde liggen en welke niet, op basis waarvan in een slotronde in het participatieproces de input opgehaald of ingebracht kan worden. Zoals meerdere malen benadrukt en gezegd op 11 mei in ons gesprek, maar ook vastgelegd in de raadsinformatieberichten en het amendement, horen we graag hoe u de invulling uw eigendommen ziet en uw inzichten in het gebied.
3. Inhoudelijke gesprekken over toekomstperspectief van partijen en planvorming 't Groot Clooster; In het verlengde van punt 2 kan de dialoog starten. Het doel daarvan is om met elkaar wensen, toekomstbeelden en randvoorwaarden te ontdekken om de planvorming concreter te maken en input te verzamelen voor eventuele nieuwe (ontwikkel)mogelijkheden van partijen in het gebied. Dat staat los van het feit of partijen nu geen verandering zouden willen. Het gezamenlijk verkennen van verschillende toekomstscenario's is een gebruikelijke werkwijze bij gebiedsontwikkeling met een looptijd van circa 20 jaar. Deze gesprekken kunnen plaatsvinden in een vertrouwelijke setting met betrokkenen bij het verzoek van 4 mei, verder één op één plaatsvinden of in een combinatie van beide opties, afhankelijk van de behoefte. Helder afspraken over de structuur kunnen bijdragen aan meer vertrouwen in de uitwerking van de plannen, in lijn met het Raadsinformatiebericht van 11 november 2025.
4. Planning en acties; Inzicht in overall planning aanpak fase 2 't Groot Clooster en verwerking van de punten 1 t/m 3 daarin. Op basis van de uitkomsten van de bovenstaande punten bekijken we gezamenlijk de procesplanning voor 't Groot Clooster en hoe daar (eventuele) procesafspraken aan toe kunnen worden gevoegd. Daarbij geldt uiteraard dat deze afspraken moeten passen binnen het besluit van de gemeenteraad van 27 november over fase 2 over de op te leveren besluitdocumenten en het gevoteerde projectbudget.

Zoals ook in het gesprek van 11 mei aangegeven is er ruimte en flexibiliteit in het participatieproces (uiteraard binnen de door de gemeenteraad vastgestelde kaders) om over de inhoud van de vier punten uit uw brief en hierboven met elkaar verder te praten. Hiervoor maken we graag op korte termijn verdere afspraken met u. Datumvoorstellen daarvoor sturen wij u uiterlijk dinsdag 19 mei 2026.

In uw brief geeft u als laatste aan dat;

Mocht u ons verzoek tot opschorting niet honoreren, dan behouden wij ons het recht voor te bepalen of en in welke vorm wij aan het huidige proces deelnemen - zonder dat eventuele deelname kan worden opgevat als erkenning van de legitimiteit van de huidige procesopzet.

Wij hebben er vertrouwen in dat we gezamenlijk, op basis van gezamenlijke en/of individuele en inhoudelijke gesprekken met u over de visievorming voor 't Groot Clooster, meer tot elkaar kunnen komen. Om op die manier tot planvorming te komen, die voor iedere partij tot een prettige en blijvend robuuste toekomst blijft leiden. Net als geldt voor alle andere partijen in het gebied. De uiteindelijke politieke besluitvorming over die plannen ligt uiteraard bij de gemeenteraad van Heemstede.

In de bijlage treft u een eerste inhoudelijke reactie op uw punten die we mee kunnen nemen in de vervolggesprekken. Mochten er onderwijl vragen zijn dan horen we die ook graag.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Schenk', with a stylized flourish at the end.

Dhr. M. Schenk
gemeentesecretaris

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'F. Binnendijk', with a large, sweeping loop at the end.

Dhr. F. Binnendijk
burgemeester

Bijlage reactie op uw brief 4 mei 2026

In deze reactie van het college wordt rekening gehouden met het feit dat de aspecten die u aangeeft, ook raken aan de door de gemeenteraad vastgestelde participatieplannen waaraan het college nu uitvoering geeft. Het college kan uiteraard niet spreken uit de bevoegdheden van de gemeenteraad omtrent het participatiebeleid 2023 en de vastgestelde participatieplannen (met in achtneming van het amendement waarin de besluitvorming is opgenomen).

Onderstaande procesantwoorden zijn op dit moment te geven op uw brief:

- 1) De gemeenteraad gaat over de kaders van de participatie (vroegtijdige betrokkenheid bij gemeentelijke planvorming). Deze zijn vastgelegd in het participatiebeleid van de gemeente Heemstede vastgesteld in de gemeenteraad van 30 november 2023. De nieuwe participatieverordening is vastgesteld in de gemeenteraad van 5 februari 2026 en is rechtsgeldig sinds 1 maart 2026. Het besluit over de participatieplannen is echter van eerdere datum. De verordening van latere datum heeft geen invloed op de inhoud van de vastgestelde participatieplannen.
- 2) Vanuit het project 't Groot Clooster heeft een 'kennis maken met' periode plaatsgevonden. Omwille van vroegtijdige betrokkenheid bij planvorming zijn in deze periode verschillende activiteiten georganiseerd om kennis te maken met elkaar (gemeente, inwoners, ondernemers en partijen in het gebied) en met het gebied. Dit traject is doorlopen in het voorjaar van 2025 en heeft geresulteerd in een Manifest (zomer 2025). Op die manier kunnen partijen vanaf het begin van het gemeentelijk proces betrokken zijn bij het visie- en planvormingstraject in 't Groot Clooster en het Havenkwartier.
- 3) Het college heeft een concept Gebiedsvisie voor 't Groot Clooster opgesteld. En een concept Nota van Uitgangspunten voor het Havenkwartier. De concept Gebiedsvisie en een concept Nota van Uitgangspunten voor het Havenkwartier zijn een uitwerking onder de Omgevingsvisie Heemstede 2040, vastgesteld in de gemeenteraad van 6 november 2025. De concept Gebiedsvisie en de Nota van Uitgangspunten lopen parallel aan elkaar. Voor het Havenkwartier zijn we al verder in de planvorming.
- 4) Het college heeft in lijn met het participatiebeleid op basis van de benaderingswijze van 'Samen denken' en 'Samen doen' voor beide verschillende planvormingstrajecten een participatieplan opgesteld. Deze plannen zijn besproken in commissievergadering in november 2025.
- 5) Op 11 november 2025 heeft het college naar aanleiding van de commissievergadering in een Raadsinformatiebericht (RIB) aangegeven wat de uitgangspunten zijn voor de participatiefase voor specifiek de Herenboeren en de HBC. Daarin is aangegeven hoe we nu verder gaan:

In fase 2, waarvoor in de vergadering van 27 november aan de raad het mandaat wordt gevraagd om de participatie te starten, nodigen we alle eigenaren, organisaties, ondernemers en inwoners en maatschappelijke partners nadrukkelijk uit om 'samen te denken' en 'samen te doen'. De 1-op-1 gesprekken met partijen worden in fase 2 voortgezet.

De inbreng (wensen, zorgen en ideeën) van alle partijen wordt vertaald bij het opstellen van definitieve visiedocumenten in fase 2. Dit vormt de basis voor de verdere planuitwerking in de derde fase (vanaf 2027).

Het college gaat in tussentijdse updates transparant verantwoording afleggen over de voortgang en resultaten van de participatie in 2026.

- 6) Tijdens de behandeling van de twee participatieplannen in de gemeenteraad op 27 november 2025 heeft de gemeenteraad een amendement aangenomen waarin is opgenomen:

Het participatieplan voor de Nota van Uitgangspunten Havenkwartier en het participatieplan voor de Gebiedsvisie 't Groot Clooster vast te stellen, met inachtneming:

a. van de toegezegde uitgangspunten in het Raadsinformatiebericht 'Procesvoortgang gebiedsontwikkeling 't Groot Clooster' van 11 november 2025 (Zaaknummer : 1346210);

b. dat de visiekaart (Gebiedsvisie 't Groot Clooster, pagina 29) niet een vaststaande, feitelijk correcte of accurate weergave is maar slechts een uitnodiging voor overleg en discussie;

c. dat doelen, functies en bestaande rechten van partijen in het gebied worden gerespecteerd en zij nadrukkelijk meebeslissen over hun toekomst in het gebied;

- 7) Uit uw brief van 4 mei 2026 lijkt er mogelijk verwarring te zijn ontstaan over de wijze waarop de kaders en de rollen voor het te doorlopen participatieproces gesteld zijn.

De participatieplannen voor 't Groot Clooster en Havenkwartier zijn vastgesteld op basis van de aspecten uit het amendement. Ongeacht de inhoudelijke uitkomst van het participatieproces, is het uiteindelijk aan betrokken partijen zelf om mee te besluiten over hun toekomst, hun eigendommen of andere zaken waarover partijen zelfstandige rechten hebben.

De gemeenteraad van Heemstede heeft daarbij qua visievorming en bij eventueel wijzigen van het Omgevingsplan voor (deel) gebieden het eindoordeel in de bestuurlijke besluitvorming.

- 8) Door nu eerst met elkaar het inhoudelijke gesprek te gaan voeren kunnen we met elkaar ontdekken, verkennen en onderzoeken wat mogelijke toekomst kunnen zijn. De betrokkenheid van u daarbij is al groot op het gebied van het proces rondom de participatie. We hopen nu ook de inhoud van de planvorming met elkaar te kunnen bespreken, zoals ook door verschillende fracties in de gemeenteraad is uitgesproken op 27 november 2025 en is verwoord in het amendement van 27 november 2025.

Op basis van bovenstaande procesantwoorden en het gesprek dat wij graag met u willen voeren, delen wij uw hoofdconclusie op basis van uw uitgebreide analyse niet;

Geen van deze vier is als bestaande, functionerende organisatie zichtbaar in de vragenlijst waarmee inwoners vragen over het project kunnen beantwoorden. Dat is geen methodologische onvolkomenheid, maar een fundamenteel onjuiste weergave van de werkelijkheid.

De vragenlijst is opgesteld als participatie-instrument, niet als wetenschappelijk of representatief onderzoek. Het heeft als doel om ideeën en aandachtspunten op te halen.

Het inhoudelijke antwoord op uw constatering dat: *Het proces op meerdere punten strijdig met het raadsbesluit van 27 november 2025. Het aangenomen amendement D66/VVD/PvdA bepaalt dat partijen in het gebied 'nadrukkelijk meebeslissen' over hun toekomst - in het RIB van 14 april worden zij slechts ingedeeld als partijen die 'worden geraadpleegd', twee treden lager dan de raad heeft voorgeschreven.*

Dit hebben we besproken op 11 mei, waarbij is voorgesteld om in een volgend gesprek uw vragen of onduidelijkheden daarover verder te bespreken.